

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

**Stichting bevordering kwaliteit
leefomgeving Schipholregio**

Rapport inzake de
jaarrekening 2025

Berghoef Accountants en Adviseurs
Aalsmeer, juli 2026
Dit rapport heeft 33 pagina's
EvD/RBo/104117

Inhoudsopgave

1.	Accountantsrapport bij de jaarrekening 2025	3
2.	Jaarstukken 2025	5
2.1	Bestuurs- c.q. activiteitenverslag	6
2.2	Jaarrekening	15
	Balans per 31 december 2025	16
	Staat van baten en lasten over 2025	18
	Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	19
2.3	Overige gegevens	31

CONCEPT

1. Accountantsrapport bij de jaarrekening 2025

CONCEPT

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Aan het bestuur en de directie van
Stichting bevordering kwaliteit
leefomgeving Schipholregio
Postbus 75122
1117 ZR SCHIPHOL-OOST

Aalsmeer, juli 2026

Geachte heren,

Ingevolge de ons verstrekte opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van Stichting bevordering kwaliteit leefomgeving Schipholregio te Haarlemmermeer gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de Stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

De jaarrekening is met de overige gegevens opgenomen in de aan deze rapportage toegevoegde jaarstukken 2025.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Bergheef Accountants en Adviseurs

R. Boogaard RA

2. Jaarstukken 2025

- Bestuurs- c.q. activiteitenverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

CONCEPT

2.1 Bestuurs- c.q. activiteitenverslag

1. Algemeen

Rechtsvorm

Stichting bevordering kwaliteit leefomgeving Schipholregio (SLS) is opgericht op 3 december 2008 en is bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 34318591. De statutaire vestigingsplaats is Haarlemmermeer. De statuten zijn het laatst aangepast op 6 december 2024, in verband om de 'omvorming' van de Stichting tot het Omgevingsfonds Schiphol.

Het bestuur is per heden, sinds 1 januari 2025, als volgt samengesteld:

- de heer C.B. van Boven, voorzitter
- de heer J.J.A.M. Galle
- de heer R.M. Louwerse

Directeur van de Stichting is de heer J.S.M. Wagemakers.

De Raad van Toezicht is sinds 16 december 2024 als volgt samengesteld:

- de heer P. van Oord, voorzitter
- de heer B.B. Schneiders
- de heer J.B. Knapp
- mevrouw E.A.S. Rommel

Statutaire doelstelling

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de Stichting ten doel:

Het bevorderen van de kwaliteit van de woon-, werk- en leefomgeving in de Schipholregio, alles in de ruimste zin van het woord. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- a) het beheren en (doen) bestemmen van de gelden, die aan de Stichting ter beschikking zijn gesteld, een en ander overeenkomstig de door het bestuur vast te stellen en door de Raad van Toezicht goed te keuren reglementen ten aanzien van het doen van uitkeringen al dan niet in natura, hierna te noemen: "de Bestemmingsreglementen";
- b) het vaststellen van de door de Raad van Toezicht goed te keuren Bestemmingsreglementen;
- c) het beoordelen of een aanvraag voor een uitkering al dan niet in natura voldoet aan de in de Bestemmingsreglementen voor toekenning van een uitkering vermelde criteria;
- d) het vaststellen van de vorm van de uitkering die aan een aanvrager wordt verstrekt;
- e) het op basis van de Bestemmingsreglementen (doen) verstrekken van een uitkering al dan niet in natura.

De Stichting beoogt niet het maken van winst.

2. Start Omgevingsfonds Schiphol in 2025

Op 1 januari 2025 is het Omgevingsfonds Schiphol (OFS) van start gegaan. Het OFS is de opvolger van de Stichting Leefomgeving Schiphol (SLS) en stelt zich net als SLS ten doel de kwaliteit van de leefomgeving van de Schipholregio in brede zin te verbeteren. Hiervoor heeft de Royal Schiphol Group (RSG) een bedrag beschikbaar gesteld van € 10 miljoen per jaar, gedurende zeven jaar vanaf 2025. In totaal is er dus € 70 miljoen beschikbaar.

OFS zet in grote lijnen de aanpak van SLS voort. De ervaringen van SLS zijn wel aanleiding om eigen accenten te leggen en verbeteringen door te voeren. Het fonds richt zich niet alleen op de verbetering van de leefomgeving van individuele omwonenden van Schiphol, maar ook op een algemene verbetering van de leefomgevingskwaliteit. Dat gebeurt langs drie sporen.

- *Fysieke spoor*
OFS blijft net als SLS directe fysieke oplossingen leveren aan mensen die hinder ondervinden van de luchtvaart. Via het programma Individueel gedupeerden kunnen aan omwonenden in het gebied binnen de geluidcontour van 56 – 68 Lden oplossingen worden geboden. Nieuw is dat OFS een wijkaanpak introduceert in de gebieden binnen de 56 – 60 Lden-contour. Onderzoek moet daarbij aantonen of in deze gebieden sprake is van een geluidsniveau binnenshuis waartegen bescherming nodig is. Met de wijkaanpak wil OFS een antwoord bieden op het feit dat in de afgelopen jaren aanvragen steeds vaker uit specifieke wijken kwamen. In het fysieke spoor zet OFS ook het herstel van vortex-schade voort. Dit kan directe schade zijn, maar ook bijkomende indirecte schade. Voorheen verliep het herstel via Schiphol, waarna SLS de kosten op zich nam. Nieuw is dat OFS voortaan zelf de schade laat herstellen.
- *Compensatiespoor*
OFS stelt middelen ter beschikking voor compenserende maatregelen in gebieden waar de leefbaarheid onder druk staat. Dit gebeurt via gebiedsgerichte programma's, die zijn gericht op het verhogen van de kwaliteit van de leefomgeving, zoals de verbetering van de inrichting van de publieke ruimte. In veel gevallen wordt hierbij aangesloten bij programma's, projecten of initiatieven van de overheid. Zo kan OFS een extra kwaliteitsimpuls voor projecten binnen de gebiedsontwikkeling NOVEX Schipholregio financieren. In gemeentelijke projecten kan OFS een 'maatschappelijke plus' financieren, als impuls voor de leefbaarheid. OFS hanteert hierbij als voorwaarden dat er commitment en cofinanciering moet zijn van betrokken overheden én draagvlak bij de bewoners. Zij moeten vanaf het begin betrokken worden bij de projecten. Binnen het compensatiespoor kan OFS net als SLS ook een bijdrage leveren aan particuliere initiatieven gericht op het bevorderen van de sociale cohesie. De bijdrage bedraagt maximaal € 15.000.
- *Innovatiespoor*
OFS ondersteunt en bevordert onderzoek naar innovaties die overlast en de ervaren hinder van vliegverkeer tegengaan. Dit kan bijvoorbeeld via onderzoeken naar betere isolatietechnieken, geluidadaptief bouwen en hinderbeperking in publieke ruimten.

Resterende programma SLS

De lopende programma's van SLS zullen door OFS afgerond worden.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Governance OFS

De organisatie van OFS bouwt voort op die van SLS. Er is een onafhankelijk bestuur, een Raad van Toezicht en een kleine werkorganisatie. De ANBI-status van OFS garandeert dat de gelden binnen de doelstelling maximaal kunnen worden aangewend.

Opening loket OFS

In juni 2025 heeft het Omgevingsfonds Schiphol het loket voor de verschillende programma's geopend door middel van de publicatie van een persbericht en het openen van de nieuwe website en LinkedIn toegang. Vanaf dat moment is het voor eenieder mogelijk om aanvragen in te dienen voor subsidies in de verschillende programma's

Vrij besteedbaar vermogen

In beginsel is er geen vrij besteedbaar vermogen. Het gehele vermogen is bestemd. Hiervoor zijn diverse bestemmingsreserves gevormd, die direct betrekking hebben op de doelstellingen van de Stichting.

Beleggingen

Het beleid van de Stichting is om zo weinig mogelijk beleggingsrisico's te lopen. Van het boekjaar 2024 zijn er geen beleggingen meer.

3 Stand van zaken Fysieke spoor

3.1 Stand van zaken Individuele maatregelen

In 2025 zijn 66 aanvragen ingediend vanaf de opening van het loket op 1 juni. Van de ingediende aanvragen zijn er 13 toegekend, 52 afgewezen en is 1 aanvraag nog in behandeling. Bij de toegekende aanvragen ging het in alle gevallen om isolerende maatregelen. Bij de afgewezen aanvragen ging het in de helft van de gevallen om woningen met een geluidbelasting beneden de norm van OFS. Bij de andere helft om woningen die ooit al werden geïsoleerd binnen de Schiphol isolatieprogramma's van het ministerie van I&W. In 2025 is de uitvoering gestart van 1 woning.

3.2 Stand van zaken onderzoek Wijkgerichte Aanpak

In 2025 zijn 23 aanvragen ingediend vanaf de opening van het loket op 1 juni. Van de ingediende aanvragen zijn er 17 toegekend en 6 afgewezen. Bij de toegekende aanvragen ging het in alle gevallen om isolerende maatregelen. Bij de afgewezen aanvragen ging het om woningen met een geluidbelasting beneden de norm van OFS.

3.3 Herstel vortex-schade

Vortex-schade wordt gemeld via Schiphol en z.s.m. door een aannemer hersteld. De Stichting neemt deze kosten en kosten van eventuele bijkomende schade voor haar rekening. In 2025 is OFS gestart met een project om vortex schade preventief te voorkomen door het vastzetten van alle dakpannen van woningen waarbij eerder vortex schade heeft plaatsgevonden.

4 Stand van zaken Compensatiespoor

In 2025 is het gebiedsgerichte programma van het compensatiespoor van OFS gestart. Daarnaast is inzet gepleegd om het restant van het gebiedsgerichte programma van SLS af te ronden.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

4.1 Restant SLS-projecten

Aalsmeer

In 2025 zijn de twee nog resterende projecten uit Aalsmeer afgerond en is er één definitief vastgesteld. Het gaat hierbij om:

- Dorpshuis Kudelstaart

De grootschalige renovatie en verduurzaming van het dorps huis in Kudelstaart is in 2025 afgerond en definitief vastgesteld. met het project is de toegankelijkheid verbeterd en zijn meer activiteiten mogelijk. Daarmee heeft het dorps huis de sociale functie behouden en versterkt.

- Machinepark

Dit is een bewonersinitiatief dat door de gemeente is omarmd. Het gaat om de herinrichting van het gebied tussen de wijk Nieuw Oosteinde en het bedrijventerrein Greenpark Aalsmeer wordt heringericht tot een toegankelijk en volwaardig park. De inrichtingswerkzaamheden voor het project zijn eind 2025 afgerond. Het verzoek tot definitieve afronding wordt in 2026 verwacht.

Uithoorn

De projecten uit het gebiedsgerichte programma voor de gemeente Uithoorn zijn of gereed of in finale afronding. Er moet nog 1 project starten.

- Herontwikkeling Amstelplein

Fase 1 van dit project, de aanpassing van de verkeersstructuur is in 2023 afgerond. Fase 2 behelst de herinrichting van het Amstelplein en gemeentehuis plein. Hiervoor is door OFS in 2025 besloten om in te stemmen met een versobering van het plan, waardoor een grote sculpturale brug uit het plan is verwijderd, maar daarvoor in de plaats wordt ingezet op het verbreden van de gebruiksmogelijkheden door het opwaarderen van een wandelpad langs het Zijdelmeer.

- Dorpscentrum De Kwakel

Het gerenoveerde dorps huis is in februari 2025 feestelijk in gebruik genomen. Eind 2025 zijn ook de laatste werkzaamheden aan de openbare inrichting afgerond. De vaststelling van de subsidie voor beide projecten wordt verwacht in 2026.

- Legmeer Groen

Het project is eind 2024 in gebruik genomen. De definitieve vaststelling van de subsidie wordt verwacht in 2026.

Haarlemmermeer

De projecten uit het gebiedsgerichte programma voor de gemeente Haarlemmermeer zijn of gereed of in uitvoering of in finale voorbereiding.

- Sportcomplex Spaarndam

Dit project is in 2021 gesplitst in drie separate projecten.

De deelprojecten voor de voetbalvereniging en hockey vereniging zijn in 2025 afgerond en in gebruik genomen. De definitieve vaststelling van deze projecten wordt in 2026 verwacht. Het deelproject van de tennisvereniging wacht nog op een vergunning voor de padelbanen. Verwacht wordt dat hier in 2026 uitsluitel over komt.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

- Multifunctioneel sportcomplex - Rijsenhout
Het multifunctioneel sportcomplex is een project van de gezamenlijke sportverenigingen in Rijsenhout waarbij alle sportverenigingen onderdak vinden in één gezamenlijke accommodatie. De werkzaamheden zijn in het derde kwartaal van 2025 afgerond en de accommodatie is feestelijk in gebruik genomen. De definitieve vaststelling wordt in 2026 verwacht.
- De Reede Rijsenhout
De aanpassingen aan de Ontmoetingskerk zijn in 2024 afgerond. De activiteiten die voorheen in De Reede plaatsvonden worden inmiddels, naar tevredenheid, in de Ontmoetingskerk georganiseerd. Het project kan pas worden afgerond als ook De Reede is herontwikkeld en er een ruimte is gerealiseerd voor de toneelvereniging en dorpsfeest. De verwachting is dat dit pas in 2026/2027 zal gebeuren.
- Ringvaart - Ringdijk
De gemeente Haarlemmermeer heeft de ambitie de kansen en kwaliteiten van de Ringdijk beter te benutten en tot hun recht te laten komen. Daarvoor is in diverse kernen langs de Ringdijk een aantal zwemsteigers aangelegd waardoor het recreatieve gebruik van de Ringvaart toeneemt. De steigers zijn in 2024 in gebruik genomen.
In aanvulling op het project ringvaart Ringdijk heeft SLS twee subsidies verleend voor een boodschappensteiger en een kunstwerk inclusief wandelroute bij Fort Aalsmeer. In 2025 bleek dat de cofinanciering vanuit Westeinderscheg voor deze projecten niet mogelijk is, waardoor de projecten niet realiseerbaar zijn. In reactie daarop zijn de subsidies voor deze projecten ingetrokken.

Nieuwkoop

- Langeraaarse plassen
In het gebied wordt het verouderde kassengebied aan de Langeraaarse plassen in Nieuwkoop getransformeerd naar woningbouw. In aanvulling hierop wordt een deel getransformeerd tot een toegankelijk recreatief natuurgebied. De Langeraaarse plassen worden daardoor beter toegankelijk voor omwonenden en recreanten. De werkzaamheden waarvoor een subsidie is verleend zijn in 2025 afgerond. De definitieve vaststelling wordt verwacht in 2026.

4.2 Compensatiespoor OFS: gebiedsgerichte projecten

In 2025 is gestart met het vormgeven van het gebiedsgerichte programma van het compensatiespoor. Hierbij zijn de criteria beschreven en is op basis van het aantal vliegbewegingen, geluidbelasting, aantal inwoners en leefbaarheidsaspecten een indicatieve verdeling van het budget over het werkingsgebied gemaakt.

Daarnaast is in 2025 samen met gemeentes binnen het werkingsgebied geïnventariseerd of er projecten zijn die voldoen aan de criteria en mogelijk in aanmerking kunnen komen voor een bijdrage vanuit het OFS. Hierbij is zowel gekeken naar no regret maatregelen waarvoor in 2025 nog een subsidie kan worden verleend als naar projecten die op de langere termijn een aanvraag kunnen doen voor een subsidie.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

In 2025 zijn er in totaal 12 subsidieaanvragen ontvangen, waarvan er 5 zijn gehonoreerd. De overige aanvragen zijn aangehouden met het verzoek tot een nadere onderbouwing. De gehonoreerde projecten zijn:

- *Zwembad de Waterlelie in Aalsmeer*. Met de subsidie van € 3.030.000 wordt de toegankelijkheid, aantrekkelijkheid en functionaliteit van het zwembad vergroot. De projectonderdelen zijn het toevoegen van extra beweegbare bodems, trap- en tilliften, een innovatief ninjacrossparcours en een buurthuisfunctie binnen het sportcentrum.
- *Muziekvereniging Flora in Kudelstaart*. Met een subsidie van € 54.913 kan het huidige gebouw van de muziekvereniging gerenoveerd worden waardoor de muziekeducatie en optredens door kunnen blijven gaan voor de eigen leden maar ook voor andere muziekverenigingen.
- *Herinrichting Skatepark in Uithoorn*. Gemeente Uithoorn gaat het huidige skate terrein renoveren. Met een aanvullende subsidie van € 492.955 worden de gebruiksmogelijkheden van het gebied verbreed. Dit gebeurt door het toevoegen van wandelpaden, een kinderspeelplek, een nieuw dynamisch skatepark, calisthenics toestellen en bankjes en picknick plekken.
- *Vergroenen speelbos Brede School in Uithoorn*. Het opnieuw inrichten van het schoolplein van de brede school in Uithoorn is onderdeel van een groter vergroeningsproject. In deze eerste fase draagt OFS met een subsidie van € 100.000 bij aan het verbreden van de gebruiksmogelijkheden, de toegankelijkheid en vergroten van de sociale cohesie. Dit wordt bereikt door het aanbrengen van nieuwe speeltoestellen, meer zitgelegenheid en meer groen.
- *Verduurzamen clubhuis THC Hurley in Amstelveen*. Het OFS draagt met een subsidie van € 95.000 bij aan een batterijopslag voor de hockeyvereniging. Hierdoor kunnen de exploitatielasten voor de leden van de hockeyvereniging laag blijven en kan de hockeyvereniging eigen opgewekte energie blijven gebruiken in plaats van terug te leveren aan het net. De hockeyvereniging stelt de accommodatie ook open voor lokale verenigingen, fysiotherapeuten en wandelaars.

4.3 Compensatiespoor: Initiatievenfonds

Kleine initiatieven die een positief effect hebben op de leefbaarheid in de omgeving van Schiphol heeft kunnen in aanmerking komen voor een bijdrage uit het "Initiatievenfonds OFS".

Belangrijkste doel is het versterken van de sociale cohesie. In 2025 zijn 20 aanvragen ingediend waarvan er 12 zijn afgewezen omdat ze niet aan de doelstelling van de Stichting voldeden. Aan de 8 aanvragen die gehonoreerd zijn, is in totaal een bijdrage van € 61.500 verleend.

Het gaat hierbij om de volgende initiatieven:

- *Papeneiland festival Ter Aar*. Stichting Community Service Ter Aar organiseerde op 6 juli een sup-evenement op het Papeneiland, met XXL-supboards en activiteiten voor kinderen, waaronder spelletjes en een springkussen. Daarnaast presenteerden zes verenigingen zich aan basisschoolkinderen.

Het evenement was gericht op het versterken van de verbinding tussen de buurtschappen Papenveer en Langeraar. De activiteit droeg bij aan sociale cohesie en leefbaarheid door ontmoeting en gezamenlijke activiteiten op en rond het water.

- *TV-locatie set Radio Aalsmeer.* De stichting Lokale Omroep Aalsmeer gaat verhuizen naar een andere locatie. Op de nieuwe locatie wil men de uitzendmogelijkheid vergroten door gebruik te maken van een flightcase op wielen waarin alle benodigde apparatuur is bevestigd en aangesloten zodat gemakkelijk vanaf meerdere locaties kan worden uitgezonden. Bedoeling is dat de uitzendingen zorgen voor de verbinding tussen mensen in Aalsmeer. Hierdoor kan het gemeenschapsgevoel worden versterkt. Radio Aalsmeer heeft ook een radioschool waar leerlingen kennis kunnen maken met radio maken. Met deze investering kunnen meer uitzendingen op locatie worden verzorgd en mensen met elkaar in contact worden gebracht wat de leefbaarheid in Aalsmeer en Kudelstaart kan verbeteren.
- *De Molen van Sloten Amsterdam.* De Molen van Sloten heeft in de afgelopen jaren een museale herinrichting ondergaan, is verduurzaamd en technisch gerestaureerd. De huidige entree, die gedeeld wordt met een naastgelegen school, is echter verouderd, onvoldoende toegankelijk voor bezoekers met een fysieke beperking en niet geschikt voor het ontvangen van grotere groepen of educatieve activiteiten. Er is een bijdrage gevraagd voor het realiseren van een nieuwe, zelfstandige en volledig rolstoeltoegankelijke entree voor de Molen van Sloten. Hiermee kan de toegankelijkheid worden verbeterd, grotere bezoekersgroepen worden ontvangen, ruimte worden gecreëerd voor educatie en een vernieuwde winkel. De molen kan zo toekomstbestendig als inclusief cultureel erfgoed worden gemaakt.
- *Kunstroute Zijdelveld Uithoorn.* In Zijdelveld wordt tweejaarlijks een kunstroute georganiseerd. Doel is om inwoners van Uithoorn en omgeving – jong en oud – op een gastvrije en laagdrempelige manier kennis te laten maken met (amateur)kunst en creatieve activiteiten. Bedoeling van het evenement is het stimuleren van ontmoeting, verbinding en uitwisseling tussen buurtbewoners, kunstenaars en bezoekers, en zo actief bij te dragen aan de sociale cohesie. In 2024 waren er ca. 2.500 bezoekers. De stichting Kunstroute heeft een bijdrage gevraagd voor de organisatie van de kunstroute in 2026 en dan specifiek om de kinderactiviteiten te organiseren.
- *Stichting Nieuw Aalsmeer Repaircafe.* De Stichting Nieuw Aalsmeer wil in Aalsmeer en Kudelstaart een Repaircafe opzetten, waar inwoners samen met vrijwilligers defecte spullen (elektronica, fietsen, kleding, meubels e.d.) kunnen repareren. Het initiatief richt zich op duurzaamheid (minder afval, circulaire economie) en op ontmoeting tussen bewoners, jong en oud. Daarmee wordt de sociale cohesie bevorderd en de leefbaarheid vergroot. Het betreft een startkapitaal voor aanschaf van gereedschap en materialen.
- *De Amstelgeuzen.* De roeivereniging verhuist van een tijdelijke locatie naar een definitieve plek met ruimte voor een botenloods en een clubhuis met sanitaire voorzieningen. De locatie biedt ook ruimte aan andere lokale verenigingen en clubs voor kleinschalige activiteiten.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Het initiatief kent breed draagvlak onder omwonenden en betrokken partijen, waaronder gemeente, Waternet en Rijkswaterstaat. De nieuwe locatie draagt bij aan sport, ontmoeting en sociale samenhang in de omgeving. De bijdrage wordt ingezet voor het interieur en de inrichting van de buitenruimte.

- *Dorpsraad Rondom de Plassen.* De Dorpsraad Rondom de Plassen organiseerde op 11 oktober 2025 een zorgmarkt in Langeraar, waar ruim twintig organisaties op het gebied van zorg en welzijn zich presenteerden. Doel was inwoners en mantelzorgers te informeren en wegwijs te maken in het regionale aanbod. De activiteit was laagdrempelig en niet-commercieel en droeg bij aan zelfredzaamheid en sociale verbondenheid. De bijdrage werd ingezet voor zaalhuur en consumpties voor standhouders.
- *Stichting Flower Art Museum.* Het Flower Art Museum in Aalsmeer – het eerste museum ter wereld dat volledig is gewijd aan hedendaagse kunst geïnspireerd door bloemen en natuur – wordt in 2025/2026 verbouwd. In deze periode wil het museum een vaste collectiepresentatie realiseren: de Schatkamer. Hiermee krijgt de eigen museale collectie voor het eerst een permanente plek, opgebouwd uit themakamers en ondersteund met analoge en audiovisuele middelen. Het project draagt bij aan de leefbaarheid door educatie, cultuurparticipatie en het versterken van een belangrijke regionale voorziening. De Schatkamer dient als inhoudelijk startpunt voor bezoekers en bevordert ontmoeting en kennisdeling. Het museum verwacht ca. 75.000 bezoekers in de eerste vijf jaar.

Van 2 initiatieven is, op basis van het ingediende eindverslag, de subsidie in 2025 definitief vastgesteld, met een totale omvang van € 5.500. De andere in 2025 goedgekeurde initiatieven moeten nog worden afgehandeld.

5 Stand van zaken innovatiespoor

In 2025 is gestart met het voorbereiden van aanpak en programma voor het innovatiespoor. Daarnaast is inzet geleegd op de afronding van het restant van het innovatie programma van SLS.

5.1 Resterend werk SLS

De subsidie voor het Fieldlab Geluidadaptief Bouwen (onderzoek naar effect geluidadaptief bouwen op geluidsniveaus) is op basis van een eindverslag definitief vastgesteld. Hiermee is het project afgerond. Het onderzoek van startup DeNoize: (onderzoek nieuwe techniek noise cancelling via ramen) is afgerond. De subsidie moet nog definitief worden vastgesteld aan de hand van een eindverslag. Dit zal naar verwachting begin 2026 gereed zijn.

4.2 Innovatiespoor OFS

Algemeen

Binnen het OFS is budget gereserveerd voor het programma onderzoeken en innovatie. Afsproken is dat het OFS actief op zoek gaat naar onderzoeken en innovaties die kunnen worden ondersteund vanuit OFS.

Het doel is om partijen samen te brengen en vernieuwende ideeën te stimuleren die bijdragen aan een betere leefkwaliteit in de omgeving van Schiphol.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Er wordt een hackathon georganiseerd om overheden, kennisinstellingen en marktpartijen te verbinden en gezamenlijk het zogeheten vliegwieltje in beweging te brengen. OFS kan hierin een faciliterende rol spelen, onder meer in begeleiding en onderzoek naar de praktische toepassing van innovaties. Er zijn al gesprekken gevoerd met diverse partijen, waaronder de TU Delft, Schiphol Innovation Hub, Level Acoustics/ TU Eindhoven. Ook bedrijven die gespecialiseerd zijn in geluidsbeheersing en binnenklimaatverbetering, zoals DeNoise en Brink, zijn betrokken. De koppeling tussen innovatief bouwen, akoestiek en leefkwaliteit vormt de kern van dit programma. Daarbij wordt benadrukt dat OFS een rol kan spelen in de onderzoeks- en begeleidingsfase, maar niet in gemeentelijke of commerciële uitvoering. OFS wil proactief te werk gaan en partijen actief benaderen.

Living Lab: voorwaardelijke beschikking subsidie Living Lab

In 2025 is overleg gevoerd met de TU Delft en de gemeente Haarlemmermeer over het vervolg van het Fieldlab Geluidadaptief bouwen. In het Fieldlab is onderzoek gedaan naar het effect van een andere wijze van bouwen en het inrichten van de openbare ruimte, op de geluidsbelasting op de gebouwen. In het Fieldlab is een reductie tot 14 dB gemeten.

Volgende stap is nu het ontwikkelen en evalueren van de kennisbasis voor de toepassing van geluidadaptief bouwen in de praktijk, waarbij de nadruk ligt op de fysieke leefomgeving, de beleving van bewoners en de inrichting van (publieke) buitenruimten.

Hiervoor is het plan om in Rijsenhout ca. 100 woningen te realiseren volgens de methodiek van geluidadaptief bouwen. Daarbij worden de effecten van de ontwerpprincipes op de bewoners gemonitord. Dit onderzoek is van groot belang voor het omzetten van de theorie van de ontwerpprincipes naar de praktijk.

OFS kan hieraan bijdragen door de kosten van het vastleggen van de resultaten te financieren. Het gaat dan om de volgende onderzoeksvraag: Hoe kunnen geluid-adaptieve ontwerpprincipes effectief worden toegepast in ruimtelijke ontwerppogingen rond luchthavens, en wat zijn de effecten hiervan op de fysieke leefomgeving, het gebruik van buitenruimten en de beleving en ervaringen van bewoners.

OFS heeft besloten om dit onderzoek in principe met een bedrag van maximaal € 500.000 te steunen, hetgeen bovendien een katalyserend effect kan hebben op positieve besluitvorming bij andere betrokken partijen. Een definitief besluit kan pas genomen worden als een aanvraag is ingediend en er zekerheid is over de VVGB.

2.2 Jaarrekening

- **Balans**
- **Staat van baten en lasten**
- **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

Balans per 31 december 2025

Activa		31 december 2025	31 december 2024
(voor resultaatbestemming)	Toelichting		
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1	0	0
Financiële vaste activa			
Subsidievoorschotten	2	424.970	424.970
Vlottende activa			
Overige vorderingen	3	7.015.836	7.807.536
Liquide middelen	4	8.139.171	6.463.250
		<hr/>	<hr/>
		15.579.977	14.695.756
		<hr/>	<hr/>

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Passiva		31 december 2025	31 december 2024
(voor resultaatbestemming)	Toelichting		
Bestemmingsvermogen			
Bestemmingsreserve SLS individuele maatregelen	5	24.207	1.141.024
Bestemmingsreserve SLS gebiedsgerichte projecten	6	11.366.008	12.335.318
Bestemmingsreserve SLS beleggingsresultaten	7	100.794	585.742
Bestemmingsreserve SLS innovatieve projecten	8	421.674	921.674
Bestemmingsreserve OFS Spoor 1-2-3	9	3.836.193	0
Resultaat boekjaar		<u>-284.394</u>	<u>-484.948</u>
		15.464.482	14.498.810
Kortlopende schulden			
	10		
Crediteuren		86.011	33.506
Overige schulden en overlopende passiva	11	<u>29.484</u>	<u>163.440</u>
		115.495	196.946
		<u>15.579.977</u>	<u>14.695.756</u>

Staat van baten en lasten over 2025

		2025	Begroting 2025	2024
	Toelichting			
Lasten				
Personeelskosten	12	283.430	381.000	332.301
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	13	0	0	0
Huisvestingskosten	14	27.181	27.400	26.085
Kantoorkosten	15	26.588	8.120	8.290
Communicatiekosten	16	2.418	2.000	0
Bestuurskosten	17	21.453	18.000	20.478
Overige algemene kosten	18	44.517	73.000	97.794
Financiële baten en lasten	19	-121.193	1.000	0
Totaal apparaatskosten		284.394	510.520	484.948
Saldo tekort		284.394	510.520	484.948

Voorstel resultaatverwerking

Het bestuur van de Stichting stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het negatieve resultaat over boekjaar 2025, zijnde de apparaatskosten, € -284.394, wordt voor € 100.794 in mindering gebracht op de bestemmingsreserve SLS beleggingsresultaten en voor € 183.600 in mindering gebracht op de bestemmingsreserve SLS gebiedsgerichte projecten.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

Stichting bevordering kwaliteit leefomgeving Schipholregio is opgericht op 3 december 2008 en is bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 34318591. De statutaire vestigingsplaats is Haarlemmermeer. De verkorte naam van de stichting bedraagt Stichting Omgevingsfonds Schiphol.

Activiteiten

De doelstelling van Stichting bevordering kwaliteit leefomgeving Schipholregio is het bevorderen van de kwaliteit van de woon-, werk- en leefomgeving in de Schipholregio, alles in de ruimste zin van het woord. Op 1 januari 2025 is het Omgevingsfonds Schiphol (OFS) van start gegaan. Het OFS is de opvolger van de Stichting Leefomgeving Schiphol (SLS). De stichting blijft derhalve als rechtspersoon bestaan. OFS stelt zich net als SLS ten doel de kwaliteit van de leefomgeving van de Schipholregio in brede zin te verbeteren. De uitwerking van de doelstelling wordt weergegeven in de statuten en het Bestemmingsreglement.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar was er geen personeel in loondienst van de Stichting. Het personeel bestaat uit externen die de Stichting inhuurt.

Valuta

Alle in dit rapport vermelde bedragen zijn in euro's weergegeven.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven (RJ 640). Vanwege een verbeterd inzicht is ervoor gekozen om de ontvangen bijdragen en voorts de door OFS verstrekte subsidies rechtstreeks in de bestemmingsreserves te verwerken, in plaats van via de Staat van baten en lasten. De specifieke aard van de activiteiten van de stichting, de wijze waarop de financiering plaatsvindt alsmede een beter inzicht in de voortgang van subsidietrajecten, liggen ten grondslag aan deze keuze. Concreet betekent de gehanteerde verwerkingswijze dat door OFS ontvangen bijdragen direct in de bestemmingreserve worden verwerkt en de voorlopig toegekende subsidie uitgaven als vordering op de balans worden opgenomen. In aanvulling hierop is in de toelichting op het bestemmingsvermogen tevens informatie verschaft over de door de stichting in een boekjaar ontvangen bijdragen en de toegekende subsidie uitgaven. Tevens wordt verwezen naar de grondslag Bestemmingsvermogen op de volgende pagina van dit rapport.

Activa en passiva zijn, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Materiële vaste activa

De verbouwingen, inventaris en automatisering worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de daarover berekende afschrijvingen, welke zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt tijds-evenredig afgeschreven.

Financiële vaste activa

Verstrekke voorschotten inzake projecten waarvan de verwachting is dat de definitieve subsidietoekenning zal plaatsvinden na 31 december 2025, worden verwerkt onder de Financiële Vaste Activa. Indien de verwachting is dat de definitieve subsidietoekenning vóór 31 december 2026 plaatsvindt, wordt het verstrekte voorschot verwerkt onder de Vlottende Activa.

Vlottende activa

Onder overige effecten zijn beleggingen opgenomen welke binnen 1 jaar in liquiditeiten omgezet zullen worden. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Bestemmingsvermogen

De bestemmingsreserves SLS betreffen de individuele maatregelen, gebiedsgerichte projecten en innovatieve projecten en hebben direct betrekking op de doelstellingen van de Stichting. De verstrekte bijdragen worden na afloop van het project, minus gemaakte kosten en uitbetaling van mogelijke voorschotten, uitbetaald en definitief vastgesteld. Het bestemd vermogen betreft de door het bestuur geaccordeerde toegezegde bijdragen voor individuele maatregelen en gebiedsgerichte projecten.

De bestemmingsreserve OFS Spoor 1-2-3 is gevormd vanuit ontvangen bijdragen van RSG en is bestemd voor de financiering van activiteiten die betrekking hebben op het fysieke spoor, het compensatiespoor en het innovatiespoor, en hebben direct betrekking op de doelstellingen van de Stichting. De kosten inzake de activiteiten met betrekking tot het fysieke spoor worden op het moment van besteding in mindering gebracht van de bestemmingsreserve.

De verstrekte bijdragen worden in principe na afloop van projecten inzake het compensatiespoor en innovatiespoor, minus gemaakte kosten en uitbetaling van mogelijke voorschotten, uitbetaald en definitief vastgesteld. Het bestemd vermogen betreft de door het bestuur toegezegde bijdragen voor het fysieke spoor, het compensatiespoor en het innovatiespoor. De door OFS toegezegde subsidies worden op basis van gemaakte afspraken door RSG aan OFS betaald.

De bestemmingsreserve SLS beleggingen werd tot en met boekjaar 2024 gevormd vanuit gerealiseerde en ongerealiseerde beleggingsresultaten. De beleggingskosten werden in mindering gebracht op de reserve. In de loop van boekjaar 2024 zijn de beleggingen vervreemd en zijn er geen beleggingen meer. Het saldo van de bestemmingsreserve SLS beleggingen wordt gemuteerd met het resultaat boekjaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Kosten

De kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

Vaste activa

1. Materiële vaste activa

	<u>Andere vaste bedrijfsmiddelen</u>
Saldo per 1 januari 2025	
Aanschafwaarde	3.512
Cumulatieve afschrijving	<u>3.512</u>
Boekwaarde	<u>0</u>
<i>Mutaties</i>	
Investerings	0
Afschrijvingen	<u>0</u>
	<u>0</u>
Saldo per 31 december 2025	
Aanschafwaarde	3.512
Cumulatieve afschrijving	<u>3.512</u>
Boekwaarde	<u>0</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20</u>
Betreft kantoorinventaris en computers.	

Financiële vaste activa

2. Subsidievoorschotten

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Subsidievoorschotten projecten 2 ^e Tranche	<u>424.970</u>	<u>424.970</u>

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Vlottende activa

3. Overige vorderingen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Subsidievoorschotten gebiedsgerichte projecten 2 ^e Tranche	6.583.804	6.869.892
Subsidievoorschotten projecten Initiatievenfonds, 2 ^e Tranche	0	5.000
Subsidievoorschotten innovatieve projecten 2 ^e Tranche	421.674	921.674
Diversen	10.358	10.970
	<u>7.015.836</u>	<u>7.807.536</u>

4. Liquide middelen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Bank Nederlandse Gemeenten	<u>8.139.171</u>	<u>6.463.250</u>

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

PASSIVA

Bestemmingsvermogen

5. Bestemmingsreserve SLS voor individuele maatregelen (schrijvende gevallen)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo per 1 januari	1.141.024	3.100.940
Resultaatbestemming boekjaar 2023	0	-461.702
Uitgaven voor individuele maatregelen	-1.116.817	-1.477.740
Uitgaven vortexschade, inclusief mutatie stelpost	0	-20.474
Mutatie	<u>-1.116.817</u>	<u>-1.959.916</u>
Saldo per 31 december	<u>24.207</u>	<u>1.141.024</u>

6. Bestemmingsreserve SLS gebiedsgerichte projecten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo per 1 januari	12.335.318	16.591.719
Definitief toegekende subsidie	-969.310	-4.250.712
Externe begeleidingskosten	0	-5.689
Saldo per 31 december	<u>11.366.008</u>	<u>12.335.318</u>
Voorlopig toegekende subsidie projecten gemeente Aalsmeer, 2 ^e Tranche	1.300.000	2.335.153
Voorlopig toegekende subsidie projecten gemeente Uithoorn, 2 ^e Tranche	3.478.291	2.840.726
Voorlopige toegekende subsidie projecten gemeente Haarlemmermeer, 2 ^e Tranche	4.636.967	4.841.967
Voorlopig toegekende subsidie projecten Initiatievenfonds/Overig, 2 ^e Tranche	48.610	208.609
Nog toe te kennen subsidie	<u>1.902.140</u>	<u>2.108.863</u>
	<u>11.366.008</u>	<u>12.335.318</u>

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

7. Bestemmingsreserve SLS beleggingsresultaten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo per 1 januari	585.742	172.289
Ontvangen couponrente obligaties	0	23.881
Beheersvergoeding beleggingen	0	-5.928
Beleggingsresultaat ASR beleggingsfonds	0	395.500
Resultaatbestemming boekjaar 2024	<u>-484.948</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>100.794</u>	<u>585.742</u>

In boekjaar 2024 is de gehele effectenportefeuille liquide gemaakt. Vanaf boekjaar 2025 worden financiële baten en lasten verwerkt in de staat van baten en lasten.

8. Bestemmingsreserve SLS innovatieve projecten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo per 1 januari	921.674	921.674
Definitief toegekende subsidie	<u>-500.000</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>421.674</u>	<u>921.674</u>
Voorlopig toegekende subsidie	421.674	921.674
Nog toe te kennen subsidie	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>421.674</u>	<u>921.674</u>

9. Bestemmingsreserve OFS Spoor 1-2-3

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo per 1 januari	0	0
Ontvangen bijdrage Royal Schiphol Group (RSG)	3.950.000	0
Uitgaven Spoor 1, individueel gedupeerden	-56.348	0
Uitgaven Spoor 1, Vortex schade	-51.959	0
Definitief toegekende subsidie Spoor 2, initiatievenfonds	<u>-5.500</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>3.836.193</u>	<u>0</u>

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Voorlopig toegekende subsidie Spoor 1, individueel gedupeerden	543.652	0
Voorlopige toegekende subsidie Spoor 1, wijkgerichte aanpak	750.000	0
Voorlopig toegekende subsidie Spoor 2, gebiedsgerichte projecten	3.772.868	0
Voorlopig toegekende subsidie Spoor 2, initiatievenfonds	56.000	0
Saldo	<u>-1.286.327</u>	<u>0</u>
	<u>3.836.193</u>	<u>0</u>

10. Kortlopende schulden

Deze hebben een looptijd korter dan één jaar.

11. Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Nog te betalen vortexschade	0	19.348
Nog te betalen personeels- en detacheringskosten	12.577	120.066
Accountantskosten	15.000	19.000
Overige kosten	1.907	5.026
	<u>29.484</u>	<u>163.440</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Huurverplichting

De huurverplichting bedraagt circa € 13.000 per jaar.
Deze is met een termijn van 2 maanden opzegbaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Lasten

12. Personeelskosten

De Stichting heeft geen personeel in loondienst. In plaats daarvan zijn externen ingehuurd. Hierover wordt omzetbelasting in rekening gebracht, die de Stichting niet kan verrekenen. Het bedrag aan personeelskosten is als volgt opgebouwd:

	2025	Begroting 2025	2024
Directie	90.785	83.500	104.005
Programmamanagement	148.526	238.500	204.351
Officemanagement	40.123	56.000	15.310
Overige personeelslasten, incl. financiële administratie	3.996	3.000	8.635
	283.430	381.000	332.301

Toepassing Wet Normering Topinkomens over 2025

Naam	Functie	Periode 2025	Bezoldiging	Bezoldigings- maximum
			€	€
Dhr. J.S.M. Wagemakers	Directeur, 0,427 fte	1/1-31/12	78.500	147.850
Dhr. C.B. van Boven	Voorzitter bestuur	1/1-31/12	6.000	36.900
Dhr. R.M. Louwerse	Lid bestuur	1/1-31/12	4.500	24.600
Dhr. J.J.A.M. Galle	Lid bestuur	1/1-31/12	4.000	24.600
Dhr. B.B. Schneiders	Lid bestuur	1/1-31/1	500	24.600
Dhr. J. Bolhoeve	Lid bestuur	1/1-31/1	500	24.600
Dhr. A.P.J.M. Rutten	Lid bestuur	1/1-31/1	500	24.600
Dhr. P. van Oord	Voorzitter Raad van Toezicht	1/1-31/12	0	36.900
Dhr. J.B. Knapp	Lid Raad van Toezicht	1/1-31/12	0	24.600
Dhr. B.B. Schneiders	Lid Raad van Toezicht	1/1-31/12	0	24.600
Mevr. E.A.S. Rommel	Lid Raad van Toezicht	1/1-31/12	0	24.600

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Toepassing Wet Normering Topinkomens over 2024

Naam	Functie	Periode 2024	Bezoldiging	Bezoldigings- maximum
			€	€
Dhr. J.S.M. Wagemakers	Directeur, 0,47 fte	1/1-31/12	86.583	109.510
Dhr. B.B. Schneiders	Voorzitter bestuur	1/1-31/12	6.500	34.950
Dhr. J. Bolhoeve	Lid Bestuur	1/1-31/12	4.000	23.300
Dhr. A.P.J.M. Rutten	Lid bestuur	1/1-31/12	4.000	23.300
Mevr. E.A.S. Rommel	Lid Raad van Toezicht	6/12-31/12 1/1-6/12	0	23.300
	Voorzitter Raad van Toezicht		0	34.950
Dhr. P. van Oord	Voorzitter Raad van Toezicht	6/12-31/12	0	34.950
Dhr. J.B. Knapp	Lid Raad van Toezicht	6/12-31/12	0	23.300
Dhr. L.M. Sondag	Lid Raad van Toezicht	1/1-6/12	0	23.300
Dhr. J.N.J. Nobel	Lid Raad van Toezicht	1/1-6/12	0	23.300
Dhr. A. Elzakalai	Lid Raad van Toezicht	1/1-6/12	0	23.300

De bezoldiging van topfunctionarissen is exclusief BTW verantwoord. De norm is naar rato van het dienstverband, dan wel aanyang/ beëindiging functie berekend.

De leden van het bestuur ontvangen € 500 vacatiegeld per bijgewoonde vergadering of bijeenkomst. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging of onkostenvergoeding.

De bezoldiging in 2024 van de directeur betreft de in rekening gebrachte detachingskosten door N.V. Luchthaven Schiphol (inclusief pensioenkosten en sociale lasten), gemiddeld 2,5 dagen per werkweek, tot 1 december 2024. De directeur was tot 1 december 2024 in loondienst van N.V. Luchthaven Schiphol. Na 1 december 2024 declareert de directeur op uurbasis.

Naast de hierboven genoemde topfunctionaris en genoemde toezichthoudende topfunctionarissen zijn er geen functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het toepasselijk WBT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de Wet Openbaarmaking Publieke Topinkomens (WOPT) of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

	2025	Begroting 2025	2024
13. Afschrijvingskosten			
Afschrijvingskosten	0	0	0
14. Huisvestingskosten			
Huur kantoorruimte en overige huisvestingskosten	27.181	27.000	25.904
Schoonmaakkosten	0	400	181
	27.181	27.400	26.085
15. Kantoorkosten			
Automatiseringskosten, inclusief website	19.523	3.000	3.102
Telecommunicatie	3.552	3.000	3.481
Kantoorartikelen en overig	3.513	2.120	1.707
	26.588	8.120	8.290
16. Communicatiekosten			
Communicatieplan + PR kosten	2.418	2.000	0
17. Bestuurskosten			
Vacatiegelden	18.520	15.000	17.545
Verzekeringen	2.933	3.000	2.933
	21.453	18.000	20.478
18. Overige algemene kosten			
Accountantskosten	41.243	20.000	29.337
Advies- en juridische kosten	2.775	52.000	68.157
Representatiekosten	0	0	0
Overige kosten	499	1.000	300
	44.517	73.000	97.794
19. Financiële baten en lasten			
Rentebaten/lasten en bankkosten	-121.193	1.000	0
Totaal apparaatskosten	284.394	510.520	484.948

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

Resultaatverwerking

Het bestuur van de Stichting stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het negatieve resultaat over boekjaar 2025, zijnde de apparaatskosten, € -284.394, wordt voor € 100.794 in mindering gebracht op de bestemmingsreserve SLS beleggingsresultaten en voor € 183.600 in mindering gebracht op de bestemmingsreserve SLS gebiedsgerichte projecten.

Haarlemmermeer, juli 2026

J.S.M. Wagemakers
Directeur

C.B. van Boven
Voorzitter bestuur

R.M. Louwerse
Bestuurslid

J.J.A.M. Galle
Bestuurslid

2.3 Overige gegevens

CONCEPT

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

CONCEPT

Document voor interne doeleinden van OFS en is niet bedoeld om verder te verspreiden dan wel openbaar te maken.

CONCEPT